

第14期経営指針研究会のご案内

2023年4月19日

(一社)北海道中小企業家同友会しりべし・小樽支部

経営指針委員長 湊亨

社会環境・経営環境が激変するいま、「何のために経営をしているか」「どのような会社を目指すのか」という経営の根幹を明文化することの重要性は一層増しています。同友会では『経営指針（経営理念・経営方針・10年ビジョン・経営計画）』の確立を全会員に呼びかけています。よりよい会社づくりに向けて経営指針の作成や見直しをお考えの皆さま、ぜひこの機会にご参加をお待ちしています。

期 間	2023年6月から2024年3月まで、原則毎月1回（全10回程度）勉強会を開催。※第2講以降の日程・会場は、参加者同士で調整のうえ決定します。
目 的 と 内 容	◆「経営指針研究会」は、1年間の勉強会を通して経営理念の成文化と具体的な経営方針・計画を作成し、実践に着手することを目標とします。 ◆同友会書籍「経営指針成文化と実践の手引き」・「人を生かす経営」・「企業変革支援プログラム ver.2」の3冊をテキストに、参加者が中心になって運営し、経営理念・経営方針・10年ビジョン・経営計画をまとめます。 ◆経営指針委員、研究会を修了した会員、事務局がサポーターとして進行のお手伝いをします。
参 加 対 象	原則として会員ご本人または役員・幹部の方（後継者候補の方など、自社の決算書を見ることが出来る方）
参 加 費	18,000円（テキスト3冊、勉強会の会場代、事務経費を含む） 第1講参加時にお支払ください。
申 込 期 日	6月13日（火）

<カリキュラム（目安）>

第1講 【6/20（火）18:30～20:30】 【テーマ】同友会らしい「経営指針」成文化と全社の実践〔自己紹介・受講理由など意見交換〕	第6講 【11月】 【テーマ】「経営方針①」～情勢認識と自社現状～〔「外部環境分析・自社分析・SWOT分析」発表〕
第2講 【7月】 【テーマ】「人を生かす経営」と強靱な経営体質〔「自社の歴史と自分の歩み」発表・意見交換〕	第7講 【12月】 「経営方針②」～事業領域・事業展開と中期目標～〔「経営方針」発表・意見交換〕
第3講 【8月】 【テーマ】「自社の現状把握」〔「自社分析」「優先課題」発表・意見交換〕	第8講 【1月】 「経営計画の策定①」～中期目標の実現に向けて〔「中期経営計画」発表・意見交換〕
第4講 【9月】 【テーマ】「経営理念」 ～どのような会社を目指すのか～ 〔「経営理念検討シート」発表・意見交換〕	第9講 【2月】 「経営計画の策定②」～次年度の単年度計画～ 〔「単年度経営計画・月別計画」発表・意見交換〕
第5講 【10月】 【テーマ】「10年ビジョン」 ～自社の理想的な未来像を明確にする～ 〔「10年ビジョン検討シート」発表・意見交換〕	第10講【3月】 「研究会総括報告」～経営指針の実践に向けて～ 〔各自総括報告・意見交換〕

第14期経営指針研究会 参加申込書

会社名		御名前	
御役職		携帯電話	- -
経営理念成文化： <input type="checkbox"/> している・ <input type="checkbox"/> していない		Zoom参加： <input type="checkbox"/> 希望する・ <input type="checkbox"/> 希望しない	

お申込み先：事務局 FAX/0134-25-0765 E-mail: otaru@hokkaido.doyu.jp